

PROGRAMA DE LA ESPECIALIDAD FORMATIVA:
PRODUCCIÓN LEAN/JUST IN TIME EN LA EMPRESA QUÍMICA

Objetivo General: Adquirir los conocimientos en relación a todos los elementos del enfoque LEAN/JIT como modelo de referencia para el diseño y la gestión de la producción, y ser capaz de aplicar las técnicas y herramientas necesarias para su implantación en su organización

Familia profesional: Administración y gestión

Área profesional: Administración y auditoría

Denominación: Producción Lean/Just in time en la empresa química

Código: ADGD218PO

Duración: 120 horas (teleformación)

Contenidos formativos:

1. EL ENTORNO DE PRODUCCIÓN LEAN/JIT.
 - 1.1. Los sistemas productivos.
 - 1.2. El despilfarro y las pérdidas en los sistemas de producción.
 - 1.3. La producción justo a tiempo.
 - 1.4. El enfoque de producción LEAN/JIT.
 - 1.5. Preparación para la producción JEAN/JIT.
 - 1.6. Actividades previas: el mapa de valor de los procesos S5.

2. EL NIVELADO DE LA PRODUCCIÓN.
 - 2.1. La variación de la demanda.
 - 2.2. Métodos convencionales para el tratamiento de la demanda.
 - 2.3. La nivelación de la producción según el enfoque LEAN/JIT.

3. EL ENLACE ENTRE LOS PROCESOS. EL SISTEMA KANBAN.
 - 3.1. Sistemas de control de la producción.
 - 3.2. El control de la producción en la producción LEAN/JIT. El Kanban.
 - 3.3. Funcionamiento del Kanban.
 - 3.4. Cálculo del número de Kanban.
 - 3.5. La implantación del sistema de Kanban.

4. LA REDUCCIÓN DE LOS TIEMPOS DE PREPARACIÓN.
 - 4.1. Introducción. El problema de los tiempos de preparación.
 - 4.2. El tratamiento convencional de los tiempos de preparación.
 - 4.3. Los tiempos de preparación en la producción LEAN/JIT.
 - 4.4. Conceptos de preparación.
 - 4.5. Metodología para la reducción de los tiempos de preparación.
 - 4.6. Reducción de los tiempos de fabricación.

5. FLEXIBILIDAD.

- 5.1. Factores que afectan al diseño y a la gestión de los sistemas de producción.
 - 5.2. Flexibilidad.
 - 5.3. Alternativas para conseguir la flexibilidad.
 - 5.4. La flexibilidad en la producción LEAN/JIT.
6. LA DISTRIBUCIÓN EN PLANTA: LÍNEAS EN U.
- 6.1. Distribución en planta y tipos básicos.
 - 6.2. La implantación del puesto de trabajo.
 - 6.3. Implantación de procesos flexibles: Líneas en U.
 - 6.4. Metodología de diseño de líneas en U.
7. LA ESTANDARIZACIÓN DE LAS OPERACIONES.
- 7.1. Estandarización de las operaciones y estándares del trabajo.
 - 7.2. El estándar de trabajo en la Producción de LEAN/JIT.
 - 7.3. Componentes del trabajo estándar.
 - 7.4. Pasos en la preparación del trabajo estándar.
8. POLIVALENCIA DE LOS TRABAJADORES Y LA ROTACIÓN DE TAREAS.
- 8.1. La polivalencia de los trabajadores.
 - 8.2. La rotación de tareas.
 - 8.3. La gestión de la polivalencia.
9. EL CONTROL DEL AUTÓNOMO.
- 9.1. Calidad asegurada.
 - 9.2. Mecanismos a prueba de error.
 - 9.3. El control del autónomo.